

# HEC Paris

## HEC Executive Education



### **Executive Certificate HEC « Diriger une TPE »**

*Assurer sa pérennité et construire son développement*



- Afin de dynamiser et rendre plus compétitives les entreprises polynésiennes, la CCISM a toujours clairement affirmé sa volonté de soutenir l'économie locale par l'appui aux entreprises et par le renforcement des compétences managériales des collaborateurs et dirigeants.
- C'est ainsi que la CCISM a sollicité HEC Paris pour proposer dès 2019 aux chefs d'entreprises polynésiens, particulièrement ceux des Très Petites Entreprises (TPE), un nouveau dispositif de formation et d'accompagnement individualisé, l'Executive certificate HEC « Diriger une TPE ».
- L'enjeu est ainsi de contribuer au renforcement du tissu économique de la Polynésie française par une amélioration de la performance de ses entreprises.

- L'objectif de l'Executive certificate HEC « Diriger une TPE » est de donner aux chefs d'entreprises polynésiens les moyens et les outils de l'excellence adaptés, pour développer leurs projets et créer de la richesse et de l'emploi.
  - Il s'agit également de leur permettre de prendre du recul, de se faire challenger et coacher, pour faciliter et accélérer les mutations et changements nécessaires au développement et à la pérennisation de leurs entreprises.
- 
- ✓ Quelle nouvelle impulsion donner à mon entreprise ?
  - ✓ Comment assurer le développement de mon entreprise ?
  - ✓ Comment optimiser mes ressources ?
  - ✓ Comment assurer le développement commercial de mon entreprise ?
  - ✓ Comment mieux aborder les relations humaines dans mon entreprise ?



Ce cycle permet aux participants de :

- **Faire un bilan** sur leur activité en tenant compte de leur projet personnel familial
- **Comprendre son environnement** : les comportements des clients, des intermédiaires et des partenaires
- **Identifier les opportunités de développement** ainsi que les défis à relever
- **Définir les actions prioritaires** notamment sur le plan commercial, financier et humain
- **Prévenir les risques** : mettre l'entreprise « en sécurité »
- **Assurer sa pérennité** et son développement



Le programme associe étroitement la formation et l'accompagnement en entreprise sous la forme de visites-actions.

**Il se compose de 3 phases :**

- **1 tronc commun de 2 modules de 3 jours chacun**, sous la forme de séminaires opérationnels sur les fondamentaux de la gestion et les bases de développement d'une TPE.
- **2 visites-actions**, en début et fin de programme, pour poser le diagnostic et valider le plan de développement.
- **1 suivi à distance sur le plan d'actions entre les modules 1 et 2**



## **MODULE 1 :** **Les fondamentaux de la gestion d'une TPE**

### **Jour 1 : Stratégie**

**« Assurer la pérennité de sa TPE : Les bases sont-elles solides ? »**

- L'entreprise et le client : positionnement concurrentiel
- Les moyens financiers, humains et techniques adaptés
- Une organisation et une structure juridique cohérente
- Ateliers sur le guide d'autodiagnostic

### **Jour 2 & 3 : Stratégie et Organisation**

**« Définir son plan d'action à court-terme »**

- Les fondamentaux de la comptabilité et de la finance d'entreprise
- Les enjeux juridiques des dirigeants : responsabilité civile, commerciale et sociale.
- Identifier les leviers d'action commerciaux, techniques et financiers
- Confrontation de son diagnostic avec celui des autres dirigeants

### **Visite-action 1**

**Approfondir son diagnostic**  
*½ journée*

*Formation individualisée en entreprise*

→ Identifier les actions prioritaires pour consolider l'activité de son entreprise.



## MODULE 2 :

### Les bases de développement d'une TPE

#### Jour 1 : Marketing et Commercial

##### *« Construire et pérenniser son développement »*

- Les conditions de la réussite et l'identification des risques
- Choix des axes de développement
- Pénétrer, élargir son marché, trouver des partenaires
- Intégrer le digital dans sa stratégie marketing
- Financer la croissance

#### Jour 2 & 3 : Stratégie et Finance

##### *« Définir son plan de développement à moyen terme »*

- Construire son business plan et le faire vivre dans le temps
- Echanges sur les business plan entre dirigeants
- Critères de décision d'un banquier sur le business plan
- Enjeux sociaux de la TPE en Nouvelle Calédonie
- Approfondissement et illustration des stratégies de développement

#### Visite-action 2

##### **Définir les axes de croissance**

*½ journée*

*Formation individualisée en entreprise*

→ Ajustement du plan d'actions  
Identification des risques et des opportunités.



## Inter session : assistance à l'action opérationnelle

**Accompagnement à distance par le professeur HEC pendant l'inter session (3 à 6 mois) :**

Echanges personnalisés avec un tuteur sur les problématiques rencontrées dans la finalisation et la mise en œuvre de son plan d'action (Evaluation plan d'action, conseils à la mise en œuvre, réorientations éventuelles (téléconférence, Skype par exemple : 2 x 1heure).

**Afin d'assurer l'accompagnement des entreprises à l'issue du dispositif de formation et afin d'entretenir la dynamique qui s'est instaurée tout au long de la formation**, un suivi de la mise en œuvre est proposé par la CCISM sous la forme d'un accompagnement individualisé auprès des chefs d'entreprises.

- Il s'agit de maintenir la logique de réflexion en management stratégique des chefs d'entreprises, les accompagner dans les modalités de mise en œuvre de leur politique de développement;
- Ces interventions s'inscrivent dans les missions de la CCISM au service des entreprises de la Polynésie;
- Les conseillers de la CCISM, pour remplir au mieux ces missions d'aide au développement économique, bénéficieront de l'appui des professeurs HEC sur le plan des méthodologies utilisées pendant le programme et des expertises de ces professeurs lors des visites actions en entreprises.

## Calendrier de la première promotion :

- Démarrage le 25 novembre 2019.
- Pour plus de renseignements ou demande de dossier de candidature merci de contacter par courriel la Directrice du Pôle Formation de la CCISM.



**Vanessa Eymard Tiaipoi**  
*Directrice du pôle Formation*

Rue du Docteur Cassiau,  
Papeete - TAHITI  
Tél. : 40 54 88 93

[vanessa@ccism.pf](mailto:vanessa@ccism.pf)  
<https://www.ccism.pf>



EXECUTIVE EDUCATION

**Jean-François Guillon**  
*Directeur Exécutif du Développement PME*  
5, rue de la Libération  
78354 Jouy-en-Josas Cedex - France  
Tél. : + 33 (0)6 07 74 59 42

[guillon@hec.fr](mailto:guillon@hec.fr)  
[execed.hec.edu](https://execed.hec.edu)